

Handreichung

Vor- und Nachteile der Beschaffungsarten

Zweck

Die folgende Tabelle bietet eine übersichtliche Gegenüberstellung der Vor- und Nachteile verschiedener Beschaffungsarten (Kauf, Leasing und Miete) für Schul-IT. Ziel ist es, kommunalen Schulträgern eine fundierte Entscheidungsgrundlage zu geben, um eine wirtschaftlich und organisatorisch sinnvolle Variante für die Ausstattung ihrer Schulen zu wählen. Durch die strukturierte Darstellung können Verantwortliche die Auswirkungen der jeweiligen Beschaffungsform auf Kosten, Flexibilität, Verwaltungsaufwand und langfristige Nachhaltigkeit gezielt bewerten.

Anwendungsempfehlungen

Die Tabelle kann als Strategische Entscheidungsunterstützung für Beschaffungsstrategien dienen, indem sie hilft, langfristige Auswirkungen von Finanzierungsmodellen abzuwägen. Kommunale Schulträger können die Übersicht im Rahmen der Haushaltsplanung oder bei der Vorbereitung von Ausschreibungen nutzen, um die wirtschaftlichste Beschaffungsart transparent zu begründen. Eine ausführliche Auseinandersetzung der Thematik findet sich in der Handreichung „Beschaffungsarten“



Schon gewusst?

Mehr Fachwissen zum Thema Schul-IT finden Sie auf unserer Webseite:

 www.schul-it-navigator.de

Haben Sie Feedback zu den Umsetzungshilfen für uns? Fehlt Ihnen noch etwas?

Ihre Rückmeldungen sind für uns wichtig, da die Umsetzungshilfen kontinuierlich überarbeitet werden. Wir freuen uns auf Ihre Rückmeldung.

 feedback@schul-it-navigator.de

Beschaffungsart 1: Kauf

Vorteile	Nachteile
<ul style="list-style-type: none"> • Endgültige Eigentumsübertragung auf den Schulträger, inklusive aller Rechte und Pflichten 	<ul style="list-style-type: none"> • Hohe Anschaffungskosten und langfristige Kapitalbindung
<ul style="list-style-type: none"> • Vollständige Kontrolle über das IT-Asset und dessen Nutzung, Entscheidungen verbleiben vollständig beim Träger 	<ul style="list-style-type: none"> • Abtritt der Gewährleistungsrechte an den Kaufenden Risiken (Sach- und Preisgefahr) liegen in der Regel beim Schulträger/ Kaufenden
<ul style="list-style-type: none"> • Langfristige Nutzungssicherheit mit klarer rechtlicher Regelung 	<ul style="list-style-type: none"> • Strategische Planung des Lebenszyklus der IT-Geräte, vertragliche Festlegung von Gewährleistungsfristen, Update-Sicherheiten sowie Serviceleistungen, um Folgekosten zu minimieren, erforderlich
<ul style="list-style-type: none"> • Förderfähig im Rahmen des DigitalPakt Schule 1 für investive Maßnahmen wie Planung, Beschaffung, Aufbau und Inbetriebnahme digitaler Basistechnologien 	
<ul style="list-style-type: none"> • Abschreibung erfolgt über die gewöhnliche Nutzungsdauer (z.B. AfA-Tabelle) 	
<ul style="list-style-type: none"> • Eigene Steuerung der Langlebigkeit eines Gerätes 	

Beschaffungsart 2: Leasing

Vorteile	Nachteile
<ul style="list-style-type: none"> • Schont Geldmittel ermöglicht eine nutzungsorientierte Finanzierung, Schulträger können technologieorientierte Ausstattung in regelmäßigen Abständen ohne eigene Investitionen erneuern 	<ul style="list-style-type: none"> • Kein Eigentumsübergang auf den Schulträger, ausschließlich Nutzungsrecht
<ul style="list-style-type: none"> • Planbare Zwischenlösung mit monatlichen Raten, optionalem Eigentumsübergang und vertraglich geregelte Services 	<ul style="list-style-type: none"> • Wirtschaftliche Vergleichspflicht zu Kauf, Miete oder Kredit gemäß Bundes- bzw. Landeshaushaltsordnungen
<ul style="list-style-type: none"> • Hohe Flexibilität bei der Vertragsgestaltung (Laufzeiten, verschiedene Ratenmodelle und Individualvereinbarungen über Restwerte) 	<ul style="list-style-type: none"> • Kreditähnliches Rechtsgeschäft kann gesonderte Genehmigungen durch die Kommunalaufsicht benötigen
<ul style="list-style-type: none"> • Serviceleistungen (Wartung, Instandhaltung, Support oft enthalten) können Administration der Schulen entlasten 	<ul style="list-style-type: none"> • Abtritt der Gewährleistungsrechte an Leasing-Nehmenden Risiken (Sach- und Preisgefahr) liegen in der Regel beim Leasing-Nehmenden
<ul style="list-style-type: none"> • Optimierung des Lebenszyklus durch planbare Erneuerung der Geräte, da Nutzungsdauern oft kürzer als volle Abschreibungsdauer 	<ul style="list-style-type: none"> • Förderfähigkeit nur in Ausnahmefällen als Vollamortisierungs-Leasing oder Mietkauf, wenn nicht-investitive Kosten separat nachgewiesen werden und eine Wirtschaftlichkeitsanalyse ergibt, dass Leasing günstiger ist als Kauf
<ul style="list-style-type: none"> • Nachhaltiger Ansatz durch Weiterverwertung oder Aufbereitung der Geräte durch den Leasing-Gebenden nach Vertragsende 	

Beschaffungsart 3: Miete

Vorteile	Nachteile
<ul style="list-style-type: none"> • Rechtlich unkomplizierte Form der dauerhaften Nutzung • Keine Investitionsverpflichtungen kein Eigentumserwerb 	<ul style="list-style-type: none"> • Bei längerer Nutzung häufig kostenintensiver als Kauf oder Leasing • Nicht förderfähig im Rahmen des DigitalPakts Schule, da langfristige Mietverträge und fortlaufende Lizenzkosten als konsumtive Ausgaben gelten
<ul style="list-style-type: none"> • Geringe Einstiegskosten 	<ul style="list-style-type: none"> • Kein Eigentumserwerb keine Vermögenswerte, eingeschränkte Gestaltungsfreiheit, Abhängigkeiten vom Anbieter, ggf. höhere Folgekosten, wirtschaftliche Weiterverwendung entfällt
<ul style="list-style-type: none"> • Operative Flexibilität und klar definierte Haftungsstruktur 	
<ul style="list-style-type: none"> • Verantwortung für Wartung und Instandhaltung beim Vermieter 	
<ul style="list-style-type: none"> • Serviceleistungen (Garantie, Austausch defekter Geräte, Rückholung, Datenlöschung) enthalten 	
<ul style="list-style-type: none"> • Geräte entsprechen aktuellem Stand der Technik 	
<ul style="list-style-type: none"> • Nachhaltiger Ansatz durch professionelle Rücknahme, Aufbereitung, Recycling der Geräte 	
<ul style="list-style-type: none"> • Mietzahlungen zur laufenden Nutzung und nicht als Kreditaufnahme, daher in der Regel nicht unter der Genehmigungspflicht für kreditähnliche Geschäfte 	
<ul style="list-style-type: none"> • Risiken liegen beim Vermietenden 	

Beschaffungsart 4: (unechter) Mietkauf

Vorteile	Nachteile
<ul style="list-style-type: none"> • Schont Geldmittel ermöglicht eine nutzungsorientierte Finanzierung 	<ul style="list-style-type: none"> • Kreditähnliches Rechtsgeschäft (Kauf auf Raten) erfordert i.d.R. gesonderte Genehmigungen durch die Kommunalaufsicht¹
<ul style="list-style-type: none"> • Planbare monatliche Raten mit (zivilrechtlichem) Eigentumsübergang mit der letzten Rate 	<ul style="list-style-type: none"> • Förderauszahlung kann am Eigentumsübergang hängen Auszahlung mit der letzten Rate als Folge
<ul style="list-style-type: none"> • Wirtschaftliches Eigentum von Beginn bei Mietkaufenden; zivilrechtlich Eigentum geht mit letzter Rate auf Miet-Käufer über 	<ul style="list-style-type: none"> • Kein Rücktrittsrecht
<ul style="list-style-type: none"> • Hohe Flexibilität bei der Vertragsgestaltung (Laufzeiten, verschiedene Ratenmodelle) 	
<ul style="list-style-type: none"> • Sofortige Aktivierung in der Bilanz, aber Raten als Betriebsausgaben verbucht 	
<ul style="list-style-type: none"> • Förderfähig analog der direkten Anschaffung 	

¹ In der Regel genehmigungspflichtig. Ausnahmen bestehen bei unterjährigen Verträgen, die nicht haushaltsjahresübergreifend wirken, oder sofern die Vertragsgestaltung einer echten Miete entspricht.

Autorinnen und Autoren

Björn Schneider (PD – Berater der öffentlichen Hand GmbH)

Marie Hölscher (Civitalis GmbH)

Wir bedanken uns für die fachliche Beratung von Dr. Kai Wolfarth und Silke Mauch vom Bundesverband Deutscher Leasing-Unternehmen.

PD – Berater der öffentlichen Hand GmbH Friedrichstr. 149, 10117 Berlin | www.pd-g.de | schuedigital@pd-g.de



Schon gewusst?

Mehr Fachwissen zum Thema Schul-IT
finden Sie auf unserer Webseite:

 www.schul-it-navigator.de

Haben Sie Feedback zu den Umsetzungshilfen für uns? Fehlt Ihnen noch etwas?

Ihre Rückmeldungen sind für uns wichtig, da die Umsetzungshilfen kontinuierlich überarbeitet werden. Wir freuen uns auf Ihre Rückmeldung.

 feedback@schul-it-navigator.de